

Emiratos y la tensión que desafía la cohesión de la OPEP

La jugada estratégica de Emiratos Árabes Unidos

Por **Agustín Chiaffredo**

Introducción

Emiratos Árabes Unidos formalizó su salida del organismo el 28 de abril, haciéndose efectiva el 1° de mayo. La decisión descansa en la visión estratégica del país a largo plazo y en su perfil energético en evolución, que incluye una capacidad productiva superior a la cuota asignada en la Organización de los Países Exportadores de Petróleo (OPEP).

¿Qué es la OPEP?

La Organización de los Países Exportadores de Petróleo (OPEP) tiene como objetivo organizar y unificar las políticas petroleras de sus países miembros y garantizar la estabilidad de los mercados petroleros.

Fue creada en 1960 por Irán, Irak, Kuwait, Arabia Saudita y Venezuela. A estos países se les han sumado numerosos Estados que, con el tiempo, han abandonado la organización, mientras que otros continúan formando parte de ella. En la actualidad, está compuesta por 12 países de África, Asia y América.

Su existencia radica en la necesidad de defender la soberanía energética de los nuevos Estados descolonizados e independientes que surgieron en las décadas posteriores a 1960, permitiendo su integración en el mercado internacional del petróleo, que estaba dominado por las denominadas “Siete Hermanas”. De esta forma, gracias al organismo, los países miembros se hicieron cargo de sus industrias petroleras y comenzaron a adquirir mayor relevancia en el mercado internacional.

En la década de 1980, la demanda de energía cayó, alcanzando su punto más bajo en 1986 debido a la saturación del mercado, lo que generó inestabilidad entre los países miembros. No obstante, hacia el final de la década, la cuota se recuperó y se estableció un ajuste de producción grupal, dividido entre los países miembros, con el objetivo de no sobrepasar la demanda.

En 2016 surgió la denominada OPEP+ como una extensión de la OPEP, que incluye a países productores como Rusia, Kazajistán, Azerbaiyán y México. Su objetivo principal es coordinar la producción de petróleo para equilibrar la oferta y la demanda mundial.

El problema: cuotas vs ambición

La OPEP funciona mediante límites a la producción de petróleo asignados a cada país miembro, y ningún país debería superar esa cuota. Este sistema tiene como objetivo controlar la oferta global de petróleo: menor oferta implica precios más altos; mayor oferta, precios más bajos. Arabia Saudita juega un rol central, ya que posee la mayor capacidad productiva, influye en los niveles de producción y actúa como el “regulador del mercado”.

En este contexto, los EAU optaron por redefinir su agenda internacional en favor del comercio global, en busca de construir una economía autónoma y multilateral, alejándose de los socios tradicionales. Uno de sus principales objetivos es modificar la matriz energética y productiva del país y diversificar su economía exportadora. Ejemplo de ello es que, en 2025, las exportaciones de bienes en Medio Oriente estuvieron

representadas en un 40% por los Emiratos (WAM, 2026); además, se posicionaron como el 11.º país exportador de mercancías y el 13.º de servicios. Otro ejemplo es la incorporación del suministro de electricidad a través de energía nuclear, así como el aumento de la producción de petróleo a un ritmo inédito, de 3,6 a 5 millones de barriles diarios.

Los emiratíes exportan más de 170 mil millones de dólares anuales en energía, incluyendo petróleo crudo, productos refinados y gas. Sus principales destinos son India, Japón, China, Hong Kong y Corea del Sur.

No obstante, a pesar de estos buenos resultados económicos, el sector energético, en el que el país se destaca por su abundancia, sufrió una caída del 7% el pasado año, como consecuencia de medidas limitantes y de la falta de consenso dentro del organismo que regula la producción petrolera.

En este sentido, el contexto de guerra en Medio Oriente, la caída del precio del petróleo y las tensiones en el Estrecho de Ormuz actuaron como aceleradores de una decisión estratégica que lleva años gestándose. La principal causa radica en la cuota limitante de producción.

Ante la alta volatilidad de los precios del crudo, Emiratos Árabes Unidos, que posee mayores capacidades de producción, decidió despojarse de esa limitación y salir al mercado para exportar más y reducir costos.

Problemas internos en la gobernabilidad del organismo también contribuyeron a esta decisión. Arabia Saudita ha dirigido de facto la organización y ha denunciado incumplimientos de las normas por parte del país saliente, lo que incrementó las tensiones políticas dentro de la OPEP. Así, la actuación de los EAU como contrapeso interno generó fricciones políticas y diplomáticas dentro del organismo.

En simultáneo, otros países como Estados Unidos, Canadá, Noruega y Guyana aumentaron su participación en el mercado petrolero global, lo que ha reducido la influencia estratégica de los países de la OPEP.

Consecuencias geopolíticas

Desde la perspectiva del realismo clásico, la reciente salida responde a una lógica clásica de maximización del poder nacional frente a estructuras que limitan la acción estatal, como lo plantea Hans Morgenthau (1948). En este sentido, la decisión de los Emiratos de adoptar una política exterior autónoma, orientada a consolidar su proyecto nacional de expansión económica y a obtener mayor flexibilidad en el mercado internacional del petróleo, los llevó a confrontar con esta “estructura limitante” y a reubicarse en el escenario internacional.

La necesidad de expansión económica también responde a la alta demanda asiática, en el contexto del crecimiento sostenido de esa región. Por otro lado, el posicionamiento de Occidente, que busca favorecer precios más bajos y una mayor comercialización, contribuyó a la decisión de los EAU. Si bien no implica un alineamiento directo con Estados Unidos o Israel, sí representa una aproximación a las dinámicas que promueven estos actores en el mercado petrolero global.

Los Emiratos compiten directamente con tres actores relevantes en la región: Irán, Catar y Arabia Saudita. La disputa se centra en la atracción de inversiones, el aumento de capacidades productivas y la estabilización de precios, un escenario que no favorece a los EAU.

En el caso de China, los efectos no son tan notorios, salvo que se produzca una desestabilización del mercado que afecte el suministro o eleve los precios. Dado que gran parte de su economía depende de energía accesible, una mayor producción global de petróleo representa un beneficio directo.

Para Washington, un mercado energético menos concentrado reduce márgenes de coordinación adversa y amplía la flexibilidad estratégica de sus socios. Al mismo tiempo, procura limitar la capacidad de China de consolidar su influencia en sectores energéticos estratégicos, lo cual resulta clave considerando que alrededor del 70% de su consumo de petróleo es importado.

Finalmente, para Rusia resulta fundamental mantener precios elevados de la energía, dado el contexto de sanciones económicas y su alta dependencia de este sector como fuente de ingresos.

Conclusión

La salida demuestra la fragilidad institucional y estructural de la OPEP, cuyo poder ha residido históricamente en la capacidad de actuar de manera conjunta. Aunque representa una de las pérdidas más significativas (casi el 9% de la producción petrolera del organismo), también implica la retirada de un actor que contradecía las decisiones de los países líderes, en particular por su confrontación con Arabia Saudita.

Esta acción no constituye un hecho aislado, sino la manifestación de una tensión estructural: productores que buscan monetizar rápidamente sus recursos frente a un mundo que avanza hacia la transición energética.

En este contexto, más que una simple salida, el movimiento de Emiratos Árabes Unidos plantea una pregunta central: si los intereses nacionales comienzan a imponerse sobre la disciplina colectiva, ¿puede la OPEP seguir funcionando como un actor coherente en el sistema energético global?

Fuentes

Infobae. (2026, abril 28). *Emiratos Árabes Unidos anunció su salida de la OPEP a partir de mayo tras la crisis energética mundial*. Infobae.

Infobae. (2026). *Los Emiratos Árabes Unidos redoblan su apuesta por Israel y Estados Unidos*. Infobae.

La Nación. (2026). *Qué es la OPEP y qué impacto puede tener la salida de Emiratos Árabes Unidos en el precio del petróleo*. La Nación.

Morgenthau, Hans J., (1948) *Politics Among Nations: The Struggle for Power and Peace*, Nueva York, Alfred Knopf.

OPEC. (2026). *About us*. Organization of the Petroleum Exporting Countries. [OPEC Official Website](#)

WAM (Emirates News Agency). (2026). *UAE foreign trade and export performance report 2025*. Emirates News Agency.

Por **Agustín Chiaffredo**

